



## 《淄博日报》健康淄博对话高端专栏

正午的阳光下，北大医疗淄博医院门诊楼原址上，一栋主体20层的门诊医技病房综合楼正在忙碌而有序地进行内装。与此同时，伴随着一年半的施工进度，医院各项工作的创新与推进也在厚积薄发的酝酿中。

以70年文化底蕴为载体，深度融合优质医疗资源，北大医疗淄博医院谋求着更广阔的惠民发展空间。正如院长曲勇所说，新楼是个希望工程，也是建院70周年的献礼工程。2019年，一个崭新的北大医疗淄博医院，即将磅礴而出；一家服务百姓近70年的惠民医院，站在新起点上，凝心聚力再起航。

# “融”出惠民新作为

——对话北大医疗淄博医院院长曲勇

### 立足“融”字，管理强院

记者：目前，医院正在进行全院区升级，新综合楼也即将启用，医院正在下的这盘棋是如何布局的？

曲勇：依托北大医疗的平台，医院重新审视未来发展，坚持“建机制、燃激情、聚人才、强学科、树品牌”的工作思路，确立了“患者信赖、员工幸福，特色突出的三甲等综合医院”的发展愿景，明确了“技术与学科、精细化运营管理、服务品质”三大发展策略，奉行着“人才立院、技术强院、服务兴院、质量固院、管理治院”发展观，通过精准管理、精湛医术、精细服务、精心公益等多方面的融合，把医院、员工、患者的期望和利益紧紧联系在一起，有力促进了各项工作的健康协调发展，形成了医院管理精细化运行的长效机制。

记者：医疗质量管理是每个医院面对的永恒课题，在这一课题上，医院是怎样解答的？如何从形式和内容上注入新的因子？

曲勇：医疗质量是医院的生命线。打个比方，在医学院，你学到的是开车的技术；而来到医院临床岗位，才是真正的开车上路，如果没有临床经验的打磨，没有规范的制度管理，车就跑不快、跑不好。

为此，医院持续深化医疗质量管理，坚持

“三级质管、两级质控”，建立院科两级质控员队伍，树立大质控理念，在每一次全面质控的基础上，对重点科室、重点部门的特殊环节，每季度一次专项质控，形成质量检查的标准及考核体系，提出质控主题，通过检查、考核、反馈、整改的闭环管理，促进了医疗质量提升。加强外科危重症患者管理，对高风险的科室建立危重症的周例会制度，规范预警处理，保障了医疗安全。《外科危重症零报告，我们在行动》荣获全国改善医疗服务医院擂台赛华北赛区“十大价值案例”奖。

### 【健康淄博】点评：

一所医院的可持续发展，与院长的人格魅力、领导班子的决策艺术，医院文化内涵以及全体员工的素质等，都是相符相关的。



上层精心部署、管理精确定位、医院精细发展，北大医疗淄博医院打出了一套漂亮的组合拳。

### 致力“精”字，科技兴院

记者：从山铝医院到北大医疗淄博医院，我们留意到，不止是医院名称的改变，就医环境、门诊量、床位利用率等方面都有了很大提升，那么，医院是如何不断实现新突破的？

曲勇：在综合实力上，我们受各方面因素影响，无法与省内的一些大医院相比，因此，医院立足“人无我有、人有我精”，整合医院优势医疗资源，打造属于自己的优势医疗品牌。通过与北大医疗产业集团签署战略合作协议，我们把现有的团队稳定住、留住，再引进知名专家团队，根据学科发展需求，依靠北大医疗派驻专家的支持、平台的植入，各项工作稳步推进，全院干



部职工上下同力，整个医院得到了创新发展。

记者：建设高水平的学科，是医院面向未来深化改革、提升未来发展水平、实现可持续发展的根基。近年来，北大医疗淄博医院是如何构建学科体系并通过学科建设打造发展平台的？

曲勇：学科建设至关重要。我们重点做好科室的发展规划，在北大医疗产业集团帮助下，在各学科带头人的影响下，医院上下联动，结合周边多发病、常见病，及科室的业务专长，明确了医院核心科室、优势科室等，明晰了学科建设“路线图”。

脑血管病诊疗中心依托淄博市重点学科、特色专科神经内科为核心，神经外科、血管介入科、康复医学科为骨干，超声科、检验科、影像科等为辅助。该中心的业务链条，上游开展慢病管理，有高血压、糖尿病、高血脂以及已经发生的脑血管意外的半失能的人员的管理。中游开展规范化的诊疗，内科疾病的外科化治疗也是医学发展大趋势，脑血管病介入治疗也比较成熟，有外聘专家帮助我们，更有我们自己的专家积极开展介入治疗工作，中心还加入了首都医科大学附属天坛医院神经介入联盟成员单位。下游以康复为主，包括现代康复，也就是西医康复和中医康复结合。2018年，中心被授予“中国帕金森联盟成员单位”，医院将寻求更多的技术交流与合作，让更多的老百姓受益。（下转第二版）

## 股总动脉及腘动脉取栓术挽救患者性命

近日，北大医疗淄博医院血管介入科应用“微创介入技术”，成功实施股总动脉及腘动脉取栓术，及时为右腿两处血栓的患者取栓治疗，挽救了患者的生命。

清晨，77岁的王大爷在锻炼身体时，右腿突然出现疼痛、麻木的症状，自己以为是扭伤并没有太大意。直到下午5点，王大爷疼痛加剧，右腿逐渐变凉，家属发现后，急忙将王大爷送到北大医疗淄博医院急诊科进行治疗。

急诊科医生对王大爷进行了详细查体，得知王大爷患有心房颤动病史多年，结合彩超检查，考虑王大爷为右下肢动脉不全栓塞。急诊科医生立即联系血管介入科主任刘绵春进行会诊。刘主任根据多年的临床经验，高度怀疑王大爷可能是动脉血栓形成，需要行介入治疗，随后安排王大爷转入骨外科进一步完善介入治疗前的准备工作。

晚上8点，王大爷突然出现下肢疼

痛加剧，肢体发凉，肤色变紫，骨外科医生考虑可能下肢出现二次栓塞，导致肢体动脉血流完全阻断！如不及时打通血管，王大爷下肢会在短时间内因缺血导致坏死，面临截肢的风险。于是立即拨通了刘绵春主任的电话寻求介入治疗。时间就是生命，刘绵春主任得知消息后，立即驱车赶往医院。

刘主任抵达医院后，快速为王大爷制定了周密的介入方案，经过完善的术前准备，刘主任带领团队为王大爷进行介入手术。经动脉造影发现，王大爷下肢大血管有两处动脉血栓，分别在大腿根部及膝关节部位，情况十分危急。刘绵春主任立即为患者实施股总动脉及腘动脉取栓术。介入科医师们利用动脉穿刺技术及导管技术，将直径2.6mm的导管插入血栓位置进行吸取。30分钟、60分钟、90分钟……时间在一分一秒中度过。“大腿根部取栓成功，手术完成一半！”刘主任的声音里带着一丝丝喜悦，同时叮嘱身旁的同事不能有一丝懈怠，

顾不上早已被汗水浸湿的手术衣，也顾不上疲惫不堪的身体，刘绵春主任和他的团队继续进行着介入手术。凌晨一点十五分，再次造影显示右腿恢复血流，经过医护人员的共同努力、密切配合下，历时三个半小时，这场微创手术终于以成功告终。王大爷冰凉、紫绀的腿恢复了温暖和红润，效果可谓立竿见影，而且没有留下后遗症，让患者及家属感到十分欣喜。术后，患者被送往骨外科病房，经过医护人员精心护理和治疗患者已下床活动。

2018年对血管介入科来说可谓捷报频传，全年已经完成各种介入手术965台次，同比增长24.2%，完成三四级手术493台次，同比增长59.5%。脑血管及外周血管疾病介入治疗、肿瘤疾病介入治疗及椎间盘疾病微创介入治疗收到了良好的经济效益及社会效益，走在了淄博市同级医院的前列。

郑倩



## 新春慰问暖人心

在春节来临之际，山铝公司领导、北大医疗淄博医院领导及职能科室负责人走访慰问临床一线医护人员、高龄老职工，并深入贫困、特殊家庭送去了亲切关怀和新春祝福。

2019年大年初一，山东铝业有限公司党委副书记、工会主席石森等一行；以及院长曲勇、党委书记郭宗新等一行，来到医院各科室，向节日期间仍然坚守在一

线的医护人员拜年，为他们送上新春的祝福和节日的问候，喜庆祥和的气氛遍布医院每个角落。

2月1日，北大医疗淄博医院副院长李其海、张世杰带领医务科、社会工作部及两名外派的“第一书记”分别赶赴派驻村，与镇卫生院院长、村医等一道，深入多户贫困户、特殊家庭中走访，为基层群众送健康、送温暖、送祝福！ 赵志楠