



北大医疗产业集团副总裁、北大医疗淄博医院董事长孙建指出：

加强科室运营管理，努力打造“精致、精细、精品”医院

11月2日，北大医疗淄博医院举行北大医疗专科经理中期汇报分享会。北大医疗产业集团副总裁、北大医疗淄博医院董事长孙建出席会议，院领导班子、科主任、护士长、科室骨干、专科经理150余人参加会议。

会上，北大医疗淄博医院王颖以《医保病种构成分析》为题作报告，北大医疗鲁中医院孙鹏飞以《医保控费下的耳鼻喉科单病种损益分析》为题作报告。

院长曲勇高度评价了14位专科经理人的努力付出及所取得的成果，并提出四点要求：一是聚焦医保，积极适应。要重视医保政策，不断学习医保知识，牢记患者的利益为根本。要为广大患者提供高品质的医疗服务；二是运营分析，重在科室。要定期对科室指标进行整理分析，诊断科室的运营成效和经营管理成效，在科室维护医疗品质的同时，兼顾成本的降低，绩效的提高；三是包容理解共同成长。专科经理人在成长过程中，全院员工需理解和支持他们的工作。专科经理人们也要不断加强学习、反思，帮助科主任积极开展科室运营工作；四是加强成本核算，助力精细化管理。运营管理部要从医院管理者的视角，分析医院五大结构调整和四级成本核算，助力医院精细化管理，将管理工作由医院层面向科室层面延伸。

孙建总对专科经理工作的开展给予了充分肯定，他深入分析了医院的现状和存在问题，对医院今后的工作提出五点要求：一是密切关注门诊医技病房综合楼的建设情况。新门诊医技病房综合楼的投入使用，将进一步改善医院整体面貌，完善患者就医环境，为业务发展，服务提升起到积极的推动作用，让患者健康更有保障；二是全员学习和参与经营管理。临床科室要以懂运营、会管理为目标，积极参与医院经营管理。同时，运营管理部、专科经理也要发挥自身优势，给科室提供详细的数据支持与专业的技术指导，提升医院整体运营的管理水平；三是做好病种结构分类与分析。专科经理要对病种进行深入分析，帮助科室在紧扣临床医疗指南的基础上，做出临床路径，规范运营管理；四是打造区域特色服务“金品牌”。要让患者感到医务人员发自内心的热情，让外化于行的服务“有温度”，打造金牌服务，建设成淄博乃至鲁中地区，服务品质最具“标杆性”的特色医院，培养出北大医疗现代化医院服务管理的复合型人才；五是打造“三精”学科品牌。学科发展要整合，走“中心建设”的路子，打造有特色、高品质的精致医院；提高从医院到科室的运营管理水平，打造精细化管理医院；走一条适合自己长远发展的差异化道路，打造特色显著的精品学科。(赵志楠 杨湛晴)



中国肺癌防治联盟肺结节诊治分中心 北大医疗淄博医院成为



11月17日，中国肺癌防治联盟肺结节诊治分中心授牌仪式在上海举行。中国肺癌防治联盟主席、国际呼吸学会主席白春学亲自为北大医疗淄博医院肺结节诊治分中心授牌，这是北大医疗淄博医院肿瘤防治中心不久前被美国GE公司授予“低剂量CT肺癌筛查培训示范点”之后获得的又一殊荣。

为推进肿瘤防治中心建设和发展，北大医疗淄博医院特聘请北京301医院内科肿瘤专家、肿瘤化疗专家施伟作教授、中国医学科学院肿瘤医院放疗专家陈东福教授、刘跃平教授、冯勤付教授、梁军教授、中医专家叶需智教授等固定时间、固定日期来院坐诊、查房、治疗、带教，并通过组织多学科会诊(MDT)方式，针对肿瘤患者病情、身体状况等不同，提供个性化诊断、治疗服务，从而提高了诊断水平，为患者提供了最优的治疗方案。与此同时，北大医疗淄博医院肿瘤防治中心坚持预防、治并重，将工作重心前移，通过

开展低剂量CT肺结节筛查。甲状腺、乳腺和宫颈病变早期筛查，做到病情早发现、早诊断、早治疗。2017年1—10月肿瘤防治中心共开展低剂量CT肺结节筛查13416人，筛查出不定性结节395例，怀疑恶性结节63例，已手术40例。短期内筛查样本量之大，成效之显著受到了中国肺癌防治联盟领导、专家的高度关注与积极评价。为此，中国肺癌防治联盟决定在北大医疗淄博医院设立肺结节诊治分中心。

北大医疗淄博医院肺结节诊治分中心的成立，将搭建起北大医疗淄博医院肿瘤防治中心与中国肺癌防治联盟的沟通交流平台，北大医疗淄博医院肿瘤防治中心将通过互联网将疑难病例影像资料上传中国肺癌防治联盟，联盟通过组织国内、国际知名专家，给予权威诊断和提供治疗指导，必将进一步提高肿瘤防治中心诊疗水平，为患者提供最具权威的诊疗服务。

(徐永)

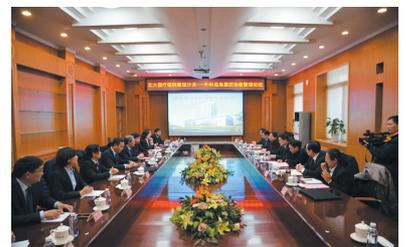
北大医疗医院管理沙龙在北大医疗淄博医院举行

11月29日，北大医疗医院管理沙龙“外科系统危急重症患者管理论坛”在北大医疗淄博医院举行。北大医疗产业集团医疗事业部张平文总监、市卫计委、区卫计委领导出席会议。北大医疗旗下的鲁中医院、淄博医院相关项目负责人参加会议。副院长张世杰主持会议。

北大医疗淄博医院院长曲勇对各位领导的到会表示热烈欢迎，并对“外科系统危急重症患者管理论坛”的举办表示祝贺。他指出，北大医疗淄博医院在加强医疗质量安全管理工作的时候，不断深化大质控工作，通过将外科系统危急重症患者管理工作纳入质控范围，建立周例会制度对危急重症患者病例进行重点讨论，减少了危急重症患者突发病情，收到了良好效果。北大医疗淄博医院将以此次会议为契机，进一步完善医疗质量安全管理工作，持续保证患者安全，保障患者利益，用优秀的成绩回报患者，回报社会。

北大医疗淄博医院医教科副科长从树贤以“外科危急重症患者管理”为题作报告。北大医疗鲁中医院副院长王继东以“严重创伤区域救治中心建设体会”作报告。

淄博市卫计委医政科宿涌涛科长表示，感谢北大医疗集团对淄博市医疗事业做出的贡献，希望外科系统危急重症患者救治工作通过交流与学习，再上科学化、标准化的新台阶。张店区卫计局医政科陈琳琳科



长表示，此次论坛体现了现代医院管理制度的建设，加强了区县间的交流，带动了淄博市南部地区医疗水平的提升。

北大医疗产业集团医疗事业部张平文总监，对医院外科系统危急重症患者管理工作给予了高度评价：上报机制缜密，没有遗留隐患；院领导带头参加，全院员工上下齐心；管理流程完善，在细节、环节、落实三个方面，抓出了效果与成果。他指出，“外科系统危急重症患者管理”管理沙龙，为集团内部医院质量管理搭建了交流的平台，希望借此平台促进医疗质量持续改进，总结经验，吸取教训，逐步将工作规范化、流程化，真正搭建起务实、高效的医疗质量管理交流平台。

(赵志楠 杨湛晴)

医院团委组织学习党的十九大精神专题团课



为深入学习贯彻党的十九大精神，坚定广大团员青年的理想信念，增强广大团员青年跟党走的自觉，根据医院党委和上级团委要求，11月8日，北大医疗淄博医院团委组织学习党的十九大精神专题团课。特邀医院党委书记郭宗新为团员青年授课。

郭宗新书记从十九大取得的重大成果、十九大报告的重点内容、十九大党章的重要修改等方面进行了讲解，并对广大团员青年提出具体要求：一要切实增强政治素养；二要提高思想觉悟；三要加强纪律意识；四要切实提高工作效率；五要明确奋斗目标。在接下来的工作生活中努力学习，将十九大精神内化于心、外化于行，努力提高自身素质，为医院的发展贡献自己的力量。

(杨湛晴)